

2025.12 第32期

 Vision Vera Spirit

视联·志



创新 改变 世界
Innovations change the world

视联动力企业专刊



铸自主协议 筑通信基石

深入V2V[®]视联网[®]协议
构建安全可信数字未来

目录

卷首语

网络协议创新 永不止步

协议的力量

V2V协议：
为关键业务铺就
“通信高铁”

V2V视联网协议填补了
国产协议的空白

“十五五”规划引领数字变革：
V2V视联网协议夯实国家战略
的数字底座

季度焦点

基于V2V协议的
新型安全网络“云网数端用”全域
一体化安全能力攻防演练活动

重庆首发
视联动力V2V安全体系
通过攻防检验

视联动力出席数据领域
民营企业座谈会

向“新”出发
10余家主流媒体团探访
视联动力

| 员工随笔 |



远方与附近：记优胜美地与红杉国家公园之行



我心中的桃园胜景



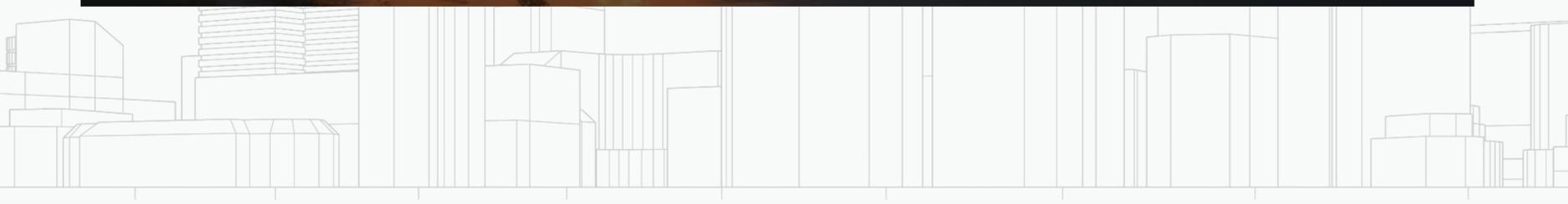
不忘初心，方得始终



逐秋九寨



归途



卷首语

2025

网络协议创新 永不止步

纵观全球通信技术发展，网络协议经历了从简单到复杂、从封闭到开放、从单一到多元化的演变过程。现今通行全球的互联网协议TCP/IP起源于美国国防高级研究计划局，在此之上构建的庞大互联网从科技、经济、产业、军事、社会发展多维度改变了人类社会模式，网络成为进步与发展的重要标志。

通信协议作为机器间的语言，与芯片、操作系统一起构成了现代网络的三大基石，协议的架构决定了整个网络通信的性能和安全特征。作为国际竞争的重要领域之一，网络协议的重要性在技术标准制定、数据主权、网络安全等方面持续显现。V2V视联网协议正好弥补了国家在网络核心技术自主可控上的最后一块短板。

V2V视联网协议发展至今，从最初保障数据大规模发送，到如今进入国家信息基础工程建设，技术

探索和研究一直与国家战略要求相呼应。数据安全、网络安全成为国家安全的新焦点，V2V视联网协议的国产自主通信协议优势更为凸显，技术上融合国密算法，不断提升安全性能。应用领域也持续拓展，在乡村落地，服务于综治社会治理各项基层工作；进入城市，为“数字重庆”建设构筑底层安全基础；服务于国家战略，支撑“疆算入渝”算力网络整体建设；从大趋势中发掘契机，低空经济等新质生产力出现为V2V视联网开拓市场提供了应用场景。技术创新之路曲折而又令人振奋，网络协议的发展还在持续，朝着更为智能、融合的方向发展，技术进步也将推动标准化、国际化进程展开，V2V视联网跟随国家发展的脚步前行，提升技术实力、夯实社会信息化基础，才是我们当前最重要的工作。

A handwritten signature in black ink, reading '王 Junhui' (Wang Junhui). The signature is fluid and stylized, with the characters '王' and 'Junhui' connected together. The background is white, and the signature is positioned in the lower right quadrant of the page.

V2V[®]车联网[®]协议： 为关键业务铺就“通信高铁”

文✍ 市场部 陈丽娇

“要想富，先修路”。这句承载着数代人发展智慧的俗语，在今天被赋予了全新的时代内涵。当“富”的含义从物质繁荣扩展到数字繁荣，当发展的疆域从广袤大地延伸到无垠的网络空间，“路”的形态，也必然从通达四方的高速公路，升级为承载海量数据、决定企业乃至国家发展的通信网络。

这条路，不仅要追求四通八达的“速度”，更要构筑保障核心资产与业务命脉的“安全”。在数字时代的“发展之路”上，通信协议作为决定数据如何传输、网络如何管理的重要支撑，正发挥着日益关键的作用。随着人工智能、远程医疗、应急指挥、工业互联等关键业务的普及，市场对网络的性能与可信赖性提出了前所未有的高要求——需要网络不仅能通，更要通得稳定、通得安全、通得有保障。

一、从技术突破到全国覆盖的攻坚之路

在时代召唤下，视联动力开启了V2V视联网协议的自主研发之路，持续十余年的“通信基建”攻坚，致力于打造数字时代的“通信高铁”。

2009年，视联动力成立，第一代V2V视联网协议诞生，实现了多样化视频服务的统一承载，为后续演进打下重要基础。

2012年，第二代V2V视联网协议重点突破了广域组网与大规模实时网络运维技术，实现了异构网络设备与视频资源的共享、统一管理，显著提升了协议的适应性与扩展性。

2016年，面对日益复杂的网络安全形势，V2V视联网协议创新融合国密算法，构建起内生安全能力，成为具备自主可控能力、可承载关键业务的新一代基础网络。



经过十余年的持续创新，V2V视联网协议成功完成了从统一视频服务到全域安全通信的质的飞跃。如今，该协议的应用领域已从基础通信延伸至

算力网、城市数字安全网络底座、低空经济等新型基础设施领域，并通过持续推进云网端合体非IP化、视联网算力集群等创新方案，为各行各业的数字化转型提供着坚实而可靠的支撑。

二、构建基于V2V视联网协议的“通信高铁”

如果将V2V视联网协议比作一套完整的“高铁系统”，那么它的核心能力正如同高铁的各个关键组件，共同确保了整个系统的高效、安全运行。

1、超大带宽：

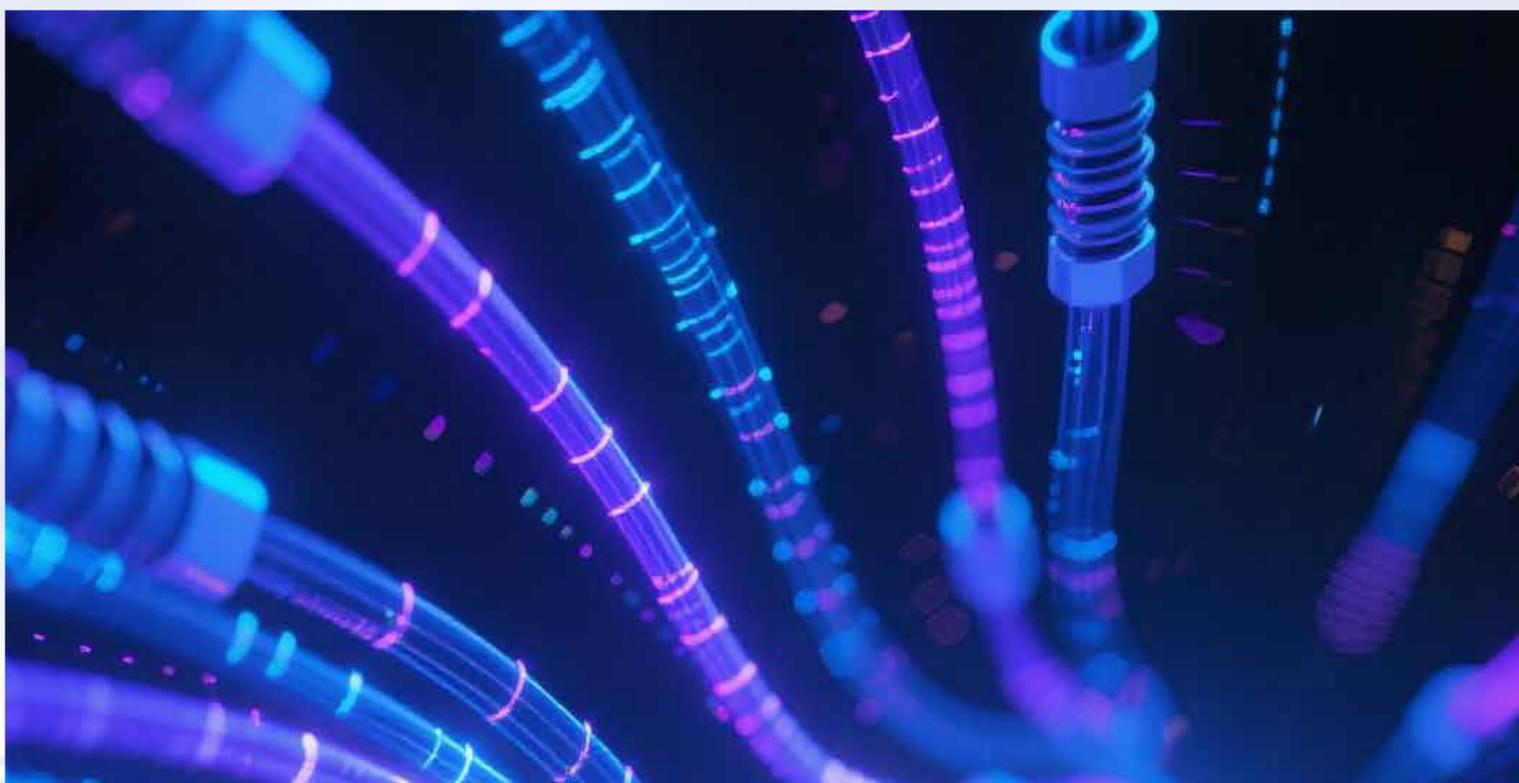
不是更宽的马路，而是“多轨并行的铁道”

如果把数据比作车辆，传统网络提升带宽的方式，如同不断拓宽公路：尽管路面变宽，但车辆仍可以频繁变道、相互交织，最终使得道路的整体通行效率难以大幅提升——传统网络的带宽利用率通常仅在30%左右。

而V2V视联网协议从设计上，采用资源预留机制，如同铺设了多条并行的铁轨：为每一路关键数据预留专属的轨道，使其稳定前行、互不争抢、互不干扰。这从根源上为海量高清视频、数据的并发传输提供了井然有序的通道，从而达到超90%的带宽利用率，接近传统网络的3倍，实现真正的超大带宽。

2、超高性能：精准可控的“交换直达”传输机制

在传统网络中，数据包的传输遵循“尽力而为”的原则，就像在普通公路上行驶的车辆，每个路口都



可能遇到红绿灯和拥堵，到达时间充满不确定性。这种机制下，数据包需要在各个节点经历复杂的路由选择过程，导致传输效率难以保障。

相比之下，V2V视联网协议不仅预留通信资源，并且创新性地采用交换传输机制，为关键数据建立了一条全程不拆包、不打开、不缓冲的“通信专线”。数据包从起点到终点按照预设路径高速直达，无需在每个节点进行复杂的路由判断和数据处理，如同高铁在专属轨道上按照精确时刻表运行，几乎消除了随机等待和拥堵。

得益于这一独特设计，V2V视联网协议在无人机远程控制、远程医疗、车路协同等场景中能够实现操作指令实时传达、数据精准同步，提供传统网络难以企及的超高性能，实现从“尽力而为”到“使命必达”的传输跃迁。

3、内生安全：

不是“开放马路”，而是“全封闭高铁安检”

传统网络如同一条开放的城市道路，虽然部署了

防火墙、入侵检测等安全设施，好比在路口设置了交警和监控摄像头，但数据包仍是行驶在公共道路上，暴露在复杂的环境中，面临被截获、篡改和仿冒的风险。

V2V视联网协议基于非IP架构构建的内生安全体系，犹如高铁的全封闭运行模式。数据包从“进站”开始，须通过严格的身份核验与“车票”检查；在传输过程中，全程在专属的封闭通道中行驶，任何未经授权的访问均无法介入。V2V视联网协议“非IP架构+国密算法”的双重保障，正如高铁系统的严格安检和全封闭轨道，从根源上杜绝了外部威胁，为政务、金融等关键业务筑起全程可信、可控的内生安全防线。



4、自主可控：全面掌握核心技术体系

最关键的是，视联动力不仅提供“列车”（硬件产品），更掌握了协议的全部核心技术和资源（地址号码、寻址体系、域名解析体系等），从根

本上杜绝了技术后门的风险。

当出现极端情况（如应急指挥）时，系统能够像高铁调度中心一样，立即开出“特快专列”，为最高优先级的业务保障绝对的通信资源。这种资源的可调度、可管理能力，是“尽力而为”的公共网络无法给予的承诺。

三、让关键业务，行驶在确定的轨道上

在政务领域，V2V视联网协议搭建起全国综治视联网，为跨层级、跨部门协作构建了安全可靠的传输通道，保障政务信息和敏感数据的安全流转；

在城市安全网络底座中，它为重庆构建了全国首个光纤以上全面非IP化的安全网络底座，承载了全市海量视频监控资源、新型业态网络以及视频会议等实时业务，构建起城市级通信传输枢纽；

在算力网络建设中，它为“疆算入渝”工程提供超高速传输通道，助力全国一体化算力网建设；

在低空经济领域，它为无人机超远程控制、智能应用提供高可靠、低时延的极致网络保障。

十余年发展，V2V视联网协议构建的“通信高铁”已实现全国所有省市全覆盖，在政务、算力网络、城市数字化转型和低空经济等关键领域持续赋能。随着应用场景不断拓展，V2V视联网协议将持续为各行各业的数字化转型提供坚实支撑，为数字中国建设注入持久动能。★

V2V视联网协议填补了 国产协议的空白

文✍ 产品解决方案中心
王政敏 何拥恒 朱亚新 方海瑶

面对百年未有之大变局和外部技术封锁加剧的严峻挑战，加快关键核心技术自主创新、实现产业链、供应链自主可控，已成为维护国家经济安全、科技安全乃至总体国家安全的必由之路。以国家战略需求为导向，我们正稳步迈向科技自立自强的新征程，已逐步实现了芯片、操作系统、数据库等方面的国产化替代，但核心关键的底层通信协议方面尚需补齐短板。V2V视联网通信协议，实现了协议国产自主可控非IP化，是实现全面国产自主可控的关键拼图，完成了“卡脖子”技术的攻坚突破，为中华民族伟大复兴筑牢坚实根基。

协议特点:结构性安全的非IP化新一代通信协议

V2V视联网技术是一种国产自主可控的超大规模广域网络安全通信协议技术，拥有完整的号码体系、域名解析、根服务器等网络核心资源，解决了目前IP协议不能同时做到“实时、安全、灵活、大规模、品质保障、自主可控”的六大挑战。V2V视联网协议将国密算法、可信计算等技术融入其中，构建起以密码技术为支撑的安全保障体系，具备抗摧毁、防篡改、防泄密等结构性安全特征，实现“先知先觉、主动免疫”，构筑数据安全护城河。

基于V2V视联网协议构建的新一代通信网络同时具有超大带宽、超低抖动的特点，在90%网络重载的情况下亦能保持数据的高确定性传输，百公里传送时延仅0.56ms，实现了数据的安全无损高效



传输。以此为基础构建的V2V视联网目前已成为国内最大的非IP高清视频/数据通信网络，广泛应用于视频会议、链路保护、加密通信、全国一体化算力网、低空经济、电子政务等多种场景。

对局域网典型攻击场景，视联网技术可突破协议层异常行为识别算法，构建终端身份加密校验机制，主动进行协同防御模式，对已知、未知威胁主动识别与阻断。

产品生态：产品多样化打造泛在领域生态环境

在智算领域，V2V视联网协议实现了与国产化GPU、DPU、CPU、存储、云计算设备等的深度融合。在VRB系列智算服务器内置VRB高性能GPU卡，通过V2V专用高速互联通道，实现GPU、DPU、CPU、存储之间采用V2V视联网协议进行大带宽、高可靠、高安全的通信交换。借助云、算、网、智、安一体化的算力协同调度平台，显著提升智算中心算力输出效能，为高性能计算和人工智能应用提供强大动能。

在数算领域，掌握了通信协议的定义权、实现权、演进权，大幅提升了抵御网络嗅探、中间人攻击和协议层漏洞利用的能力，实现了端到端的安全闭环。支持IPv4/IPv6/V2V协议的三栈路由器/交换机等数通类产品得到广泛部署，全链路可控，通过一条V2V视联网线路快速、高效、安全统一承载互联网、数据专网、电子政务、算力网等数据业

务，有效支撑全国各地数字化建设。

在应用领域，面向未来，依托V2V视联网大规模通信网络，细颗粒度精准贴合业务持续演进，在现有的业务体系下平滑融合新型应用，如AI智能、边缘计算等，实现平台端、移动端、PC端等多端融合应用，满足雪亮工程、社会治理、矛盾调解、应急指挥等各种复杂业务场景的需求，确保技术架构与业务战略长期同步演进。

在视频领域，借助V2V视联网的全国覆盖能力，超27万个视联网终端已部署在各级政府单位，部分省份已实现100%全覆盖到村和社区。同时借助V2V视联网



多网融合的特征和多协议兼容的能力，融合多种主流视音频和通信协议，实现各类异源异构视频资源统一接入、统一调度、统一管理、统一应用。

应用案例：国产自研赋能关键行业安全可控发展

数字安全网络底座

重庆打造了全国首个光纤以上全面非IP的数字安全网络底座，统一承载全市视频业务、数据通信、电子政务外网等多业务形态。以“一体化部署、三级贯通、两端接入”为原则，构建了“1+3+N+X”应用体系，建立横向协同、纵向贯通、高效应用的网络体系，形成共享共用通信传输“一张网”，打造数字重庆“一网多用、一网多能”多元融合发展新局面，同时赋能数字经济新业态网络，在不改变算力网、物联网、工业互联网、车联网等业务形态下，平滑迁移至数字安全网络底座，实现业务融合与应用创新，促进数据要素安全流通，赋能数字经济高速发展和政府高效治理。

疆算入渝

在哈密采用V2V视联网协议技术体系建设国产算力中心，采用智算、通算、存储一体数据中心架构，从芯片、服务器、存储到算力中心内部交换网络的全链路国产化技术路线深度覆盖，实现从底层硬件到网络架构的全栈自主可控，构建起基于国密

算法和自主协议的“端到端”的安全防护体系，覆盖通用算力、智能算力、超级算力等高性能、高安全的算力全场景。通过高速、安全、可靠的V2V视联网算力传输通道，发挥新疆哈密能源优势与重庆的算力需求，实现两地算力资源高效对接与协同调度，推动产业发展、科技创新。

低空经济

钟山县打造具有时代特色的“飞网算指控”一体化低空指挥联动体系，通过无人机与V2V视联网的深度融合，指挥中心可以超远程观看到无人机回传的高清画面，实时精准操控无人机，高效便捷处理各类事件。同时算力中心可为指挥研判、应急处突等提供辅助分析能力，进一步提升了钟山县在防范自然灾害、安全生产事故等领域的巡检和应急响应能力，为应急管理提供全天候、多场景的人工智能化保障，为政府应急响应建设提供坚实的科技支撑。

一网两线

海南省基于已覆盖全岛的电子政务视联网，按照“一网两线”建设思路，构建新一代电子政务外网。“一网”即全省一张电子政务外网；“两线”即全省电子政务外网由原有电子政务外网线路（简称A线，采用IP通信协议，主要承载数据业务）和电子政务视频会议线路（简称B线，采用V2V视联网通信协议，可同时承载视频业务与数据业务）组成，两条线路采用不同的通信协议，且互为备份，

实现主动防御网络攻击和断网威胁，加快政府数字化转型，为海南自贸港建设提供可靠的网络安全保障和强大的信息化支撑。

一张网

在数字浙江战略部署下，浙江省电子政务视联网以“一网一平台”模式建设，实现了全省统一的大型视频会议调度和视频监控共享应用。“一网”指覆盖省、市、县（市、区）三级视联网骨干传输网络，“一平台”指统一的视联网高清视频核心平台，由省、市、县（市、区）三级子平台构成，各级单位接入点包含省、市、县（市、区）三级横向接入单位和乡镇（街道）、村（社区）。通过纵向全面贯通、横向协同联动的浙江省电子政务视联网平台、浙江省公共安全视频共享平台，实现了保障事件发生在哪里，指挥决策就在哪里新型作战模式。

结束语：

V2V视联网通信协议, 迈向高质量发展的技术基石

随着中国在数字经济、国家安全等领域的持续突破，V2V视联网协议将从“可选项”变为“必选项”，在开放生态中坚守核心安全，在拥抱标准化的同时，为基础设施与关键业务打造专属的“技术基石”，在追求互联互通的同时，不忘筑牢效率的根基。V2V视联网协议，不仅是一种通信方式，更是一种面向未来的战略定力与技术自信。★

“十五五” 规划引领数字变革

V2V视联网协议夯实国家战略的数字底座

文 / 战略发展部 张天灏

10月28日，国家“十五五”规划建议正式发布。这一战略性文件明确提出，将加强关键信息基础设施保护，推进国家战略腹地建设和关键产业备份，并将网络、数据、人工智能等领域纳入国家安全重点建设范畴。在全球竞争日益激烈的今天，通信系统不再只是“连接工具”，而是数字社会的“神经系统”，其自主可控程度与高确定性能力，直接决定了人工智能、算力网络等战略性领域能否稳定运行，并关乎数字经济、数字社会乃至国家安全的命脉。

正是在这一背景下，作为我国自主研发的非IP通信技术，V2V视联网协议的战略意义愈加凸显，为我国构建安全稳定、可信可控的数字基础设施提供了新的技术范式。一旦开放网络遭遇攻击、瘫痪或被外部力量利用时，V2V视联网将作为异构通信体系保障业务连续和数据安全，成为国家战略数字底座的安全基石。

数字基础设施的战略高地： 从“十五五”规划看网络协议的深层隐忧

全球网络空间的攻防早已成为现代国家竞争的“隐形战线”。近年来，美国等西方国家针对我国关键基础设施的多起网络入侵事件，深刻揭示了通信协议的战略脆弱性。典型案例之一，是美国情报机构利用开放端口与伪造证书，试图通过TCP/IP协议体系的漏洞入侵我国国家授时中心，进而破坏我国的时间基准系统。这一事件并非偶然且孤立，而是国家间的数字主权争夺战真实写照。

网络攻击者深知，在传统网络中，开放性与互通性往往意味着“无防性”。IP协议“先通信、后认证”的机制，使任何设备都可接入网络；而缺乏路径级控制，使数据流可被重定向、监听或篡改。对于一个依赖毫秒级同步的国家体系而言，时间的偏移不仅是技术问题，更是主权问题——它可能引发金融交易错乱、电力调度失序、交通系统瘫痪，甚至卫星导航失准。

想象一下，在工业互联网中，产线上的机器人协同需微秒级响应；车联网中，无人驾驶决策容不得丝毫延误；低空经济中，无人机集群飞行依赖绝对可靠的指令传输。如果通信系统中充满着“不确定”，这些场景将从“创新成果”沦为“安全隐患”。在最新发布的“十五五”规划建议中，强调要加快突破关键核心技术，构建自主可控的先进通信与未来网络体系。对于我国数字基础设施建设及运营单位而言，认识到真正的网络安全不仅在于防火墙有多厚，更在于通信协议是否可控，已是当务之急。通信协议的核心价值：赋能数字经济与国家安全的双重保障

进入智能时代后，算力、数据与算法的高密度耦合，使得传统网络协议的缺点“暴露无遗”。如今，通信协议的价值更像是数字世界的“运载系统”，直接驱动人工智能、数字经济的跃升，但传统协议的不确定性导致时延波动、资源争抢，难以支撑海量算力的无损调度。例如，在全国一体化算力网中，东西部数据中心间的交互需要如同本地运算般高效，但网络拥塞和抖动往往造成大量宝贵算力资源闲置与调度效率下降。同时，AI大模型的云端训练依赖微秒级同步，若无法提供零丢包保障，其效率将大打折扣。

在数字经济中，通信协议更是数据要素安全流通的关键。传统的TCP/IP协议以开放互联为核心理念，推动了互联网的普及，却也在安全与治理层面

留下巨大隐患。例如，在金融高频交易中，毫秒级偏差可能造成数十亿元损失；在能源系统中，延迟或丢包可能导致电网负载调度失衡。只有具备确定性与内生安全的通信协议，才能支撑数据价值化进程，为数字经济注入可持续的安全红利。社会治理领域同样如此，城市应急系统、政务指挥平台、公安视频专网等，都建立在通信协议之上。一旦底层链路被劫持或阻断，数据无法同步、指令无法下达，社会治理体系的效率与公共安全将受到严重冲击。

V2V视联网协议的战略优势： 自主可控铸就国家战略数字底座

在我国科技自立自强发展的浪潮中，V2V视联网协议无疑走在前列，快速推进着“协议换道”进程。V2V视联网协议以完全自主可控的非IP架构，构建出“先管理后通信”的主动式安全体系。在接入前完成身份认证与资源分配，从底层架构上杜绝非法入网与路径污染，并天然免疫针对IP的扫描、劫持和渗透攻击。结合多层防护机制与国密加密算法，V2V视联网协议能为智能应用场景打造安全可信的数据传输空间，成为支撑国家关键信息基础设施的关键。

在实际部署中，如国家数据局发布的《全国一体化算力网应用优秀案例》中，以V2V视联网协议为核心的跨域算力网已在新疆、重庆、北京等多地

节点落地运行，实现高带宽、低时延、零丢包的跨域通信，支撑东西部算力协同与异构算网融合。V2V视联网协议在100G带宽、90%负载条件下，保持每百公里0.56毫秒时延、1微秒内抖动与零丢包性能，充分验证了V2V视联网在高负载环境下的超强确定性。

更重要的是，V2V视联网协议的战略意义已超越技术范畴。它不仅是网络安全的防线，更是国家主权的数字底座。一旦形成“双轨并行”的通信格局，我国将在关键时刻具备自主可控的通信命脉，实现“断网不失控、受袭能重启”的体系级安全韧性。🇨🇳



重庆首发

视联动力V2V安全体系通过攻防检验

12月9日至12日，视联动力在重庆完成基于V2V协议的“云网数端用”一体化安全体系攻防演练。作为全国首次攻防检验，演练采用“阶梯式攻击辅助”机制，历经四天高强度对抗，与IP体系对比验证该体系具备网络边界强隔离、域内渗透可阻断、核心设备防劫持、数据窃取能拦截、网络中枢防篡改的可靠防护能力，为构建安全可信的数字基础设施贡献了“重庆方案”，具备积极的推广与实践价值。

攻防成果对比表：

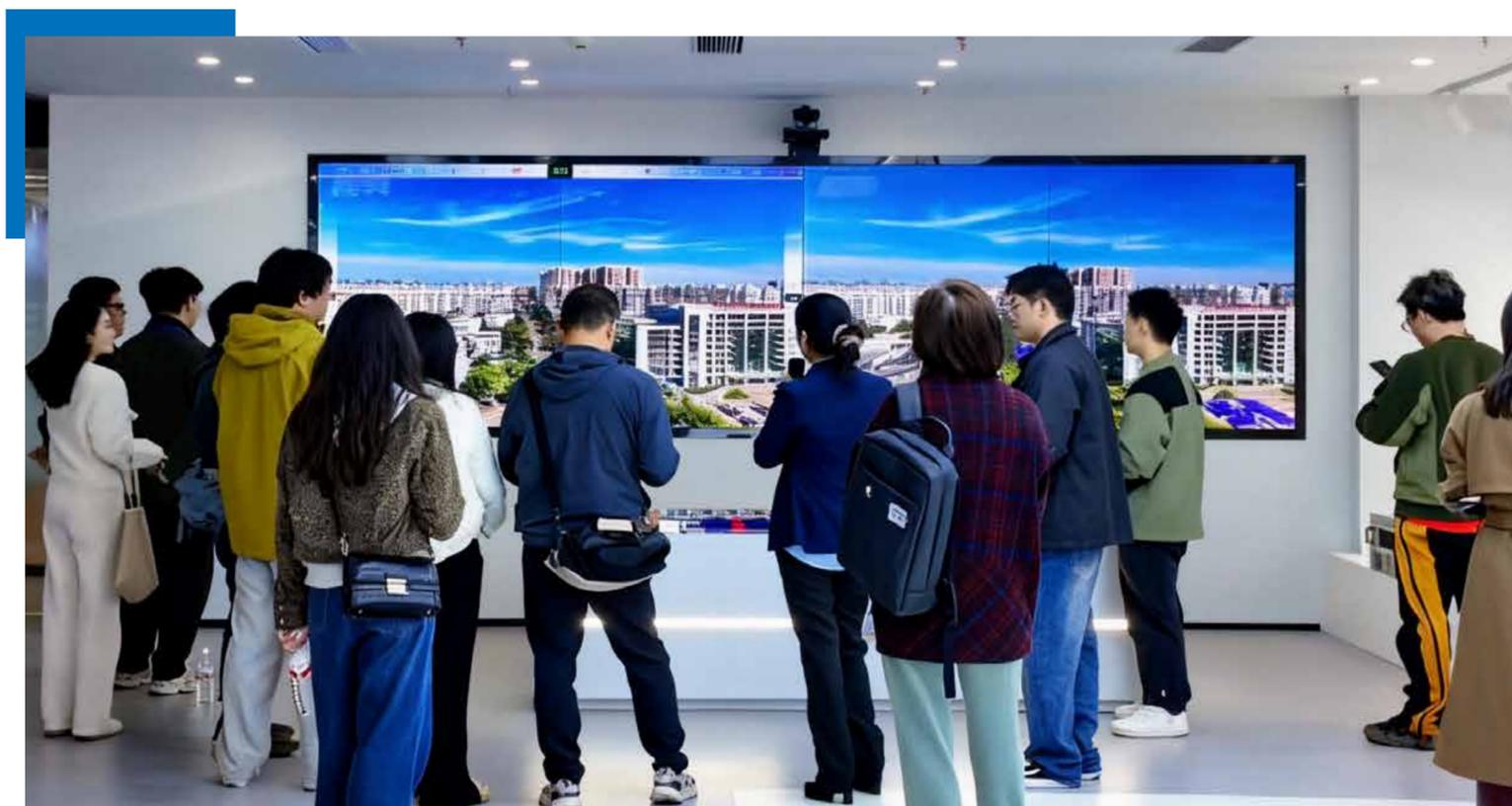
攻击方式		V2V网络防守结果	IP网络防守结果
域外	无权限	成功 边界强隔离，无法获取域内资产信息，因身份强认证无合法凭证，初始攻击直接失败	失败 边界防护失效，可通过扫描/嗅探获取域内资产信息，借助漏洞/弱口令突破边界，实现域内终端初始接入
	有权限	成功 攻防期间给予权限，仍因协议防护无法突破边界	失败 攻击者利用合法应用成功突破边界侵入域内
域内	无权限	成功 边界强隔离，无法获取域内资产信息，因身份强认证无合法凭证，初始攻击直接失败	失败 边界防护失效，可通过扫描/嗅探获取域内资产信息，借助漏洞/弱口令突破边界，实现域内终端初始接入
	有权限	成功 纵深防护生效，横向渗透被二次认证拦截，无法获取设备核心权限，数据访问被管控，管理系统权限不被篡改，攻击范围无法扩散	失败 纵深防护失效，可横向渗透控制多终端，攻克核心设备篡改配置，窃取核心数据，掌控全域网络

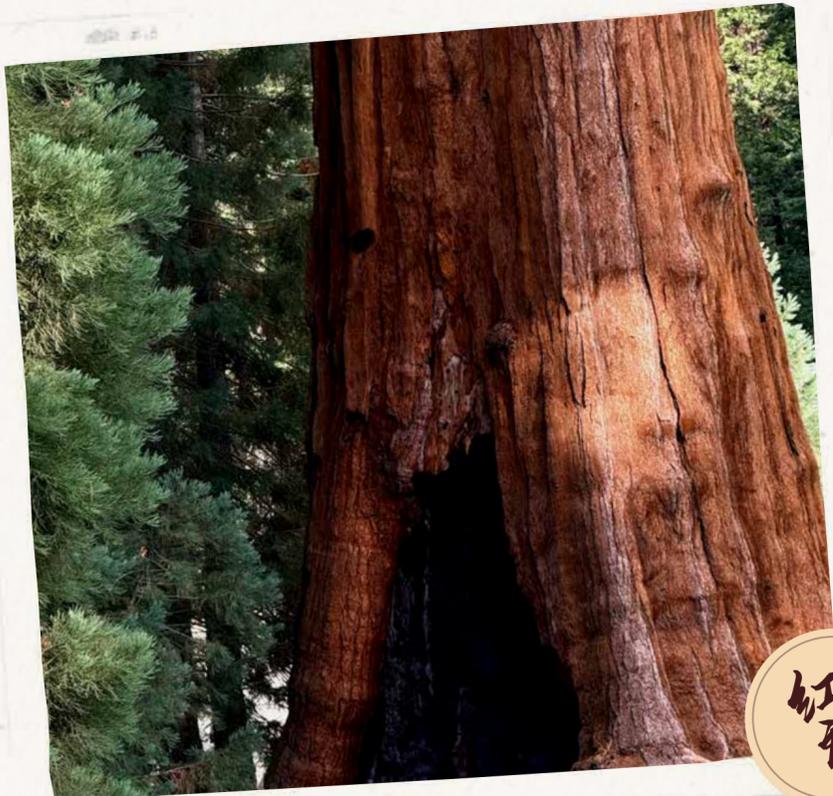
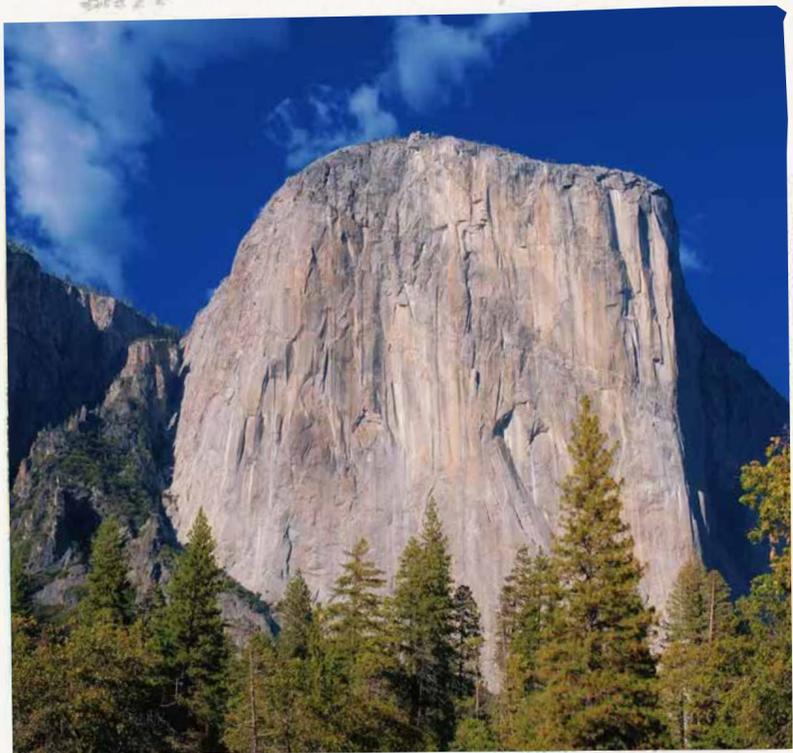
视联动力 出席数据领域民营企业座谈会

11月，国家数据局召开数据领域民营企业座谈会。视联动力作为企业代表参会，董事长杨春晖重点介绍了公司自主研发的V2V视联网协议在低时延、高安全等方面的优势及其在“疆算入渝”、低空经济等场景的应用。国家数据局局长刘烈宏充分肯定了视联动力在推动国产通信协议、构建可信数据基础设施方面的实践与贡献。

向“新”出发 10余家主流媒体团探访视联动力

12月，“2025中国向上·向‘新’出发”网络主题宣传活动媒体团到访视联动力。重庆公司副总经理梅宇向媒体介绍了视联动力发展概况以及重庆视联网安全网络底座的应用成果，并现场演示了无人机超远程精准飞控。





记优胜美地与红杉国家公园之行

远方与附近：

文
战略发展部
张天灏

曾看到一则新闻，在美团的即时零售大会上，美团核心本地商业CEO王莆中说，“即时零售不是应急零售，而是一种高确定性的生活方式。”高确定性的生活方式，这句断言听起来有种“人定胜天”般的野心。它精准地映射出我们所处时代的底色，一个技术繁荣、效率至上的快节奏都市。

触手可及的便利，是现代城市的时空压缩，我们高度依赖陌生人提供的即时服务和便利且高速的网络，却常常对一墙之隔的邻里关系与纯粹的自然感到疏离。如人类学家项飙所描述的，我们生活在一种“附近”的消失中——物理空间上那么近，心理感知上却那么远。于是，我们开始渴望“出走”。

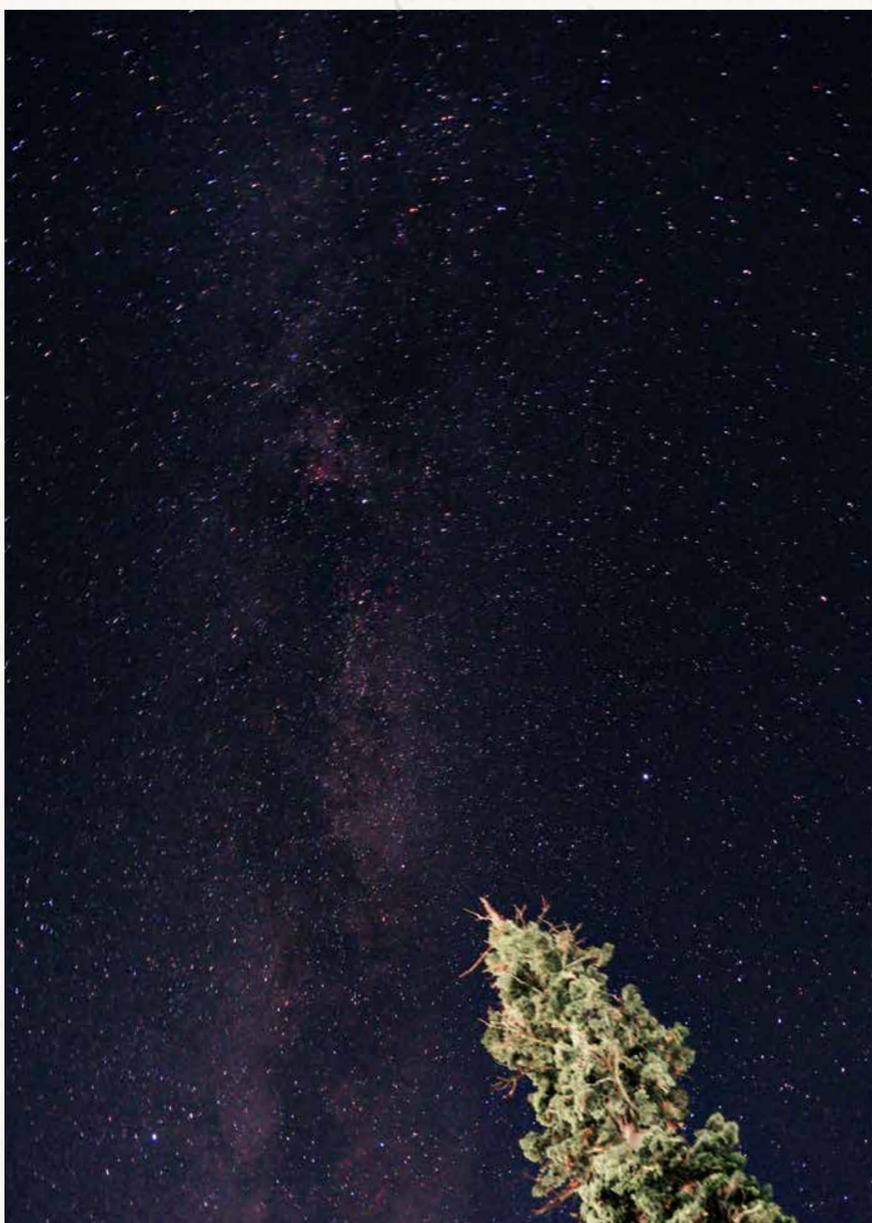
有时候，一场旅行的意义，恰恰在于暂时跳出这个“高确定性”的轨道，去充盈内心，去见自然、见世界、见自己，去倾听那个在日常喧嚣中被忽略的、属于自己内心的声音。我们为什么要去旅行？是为了逃离眼前的纷扰，还是为了展示一种“在别处”的生活？我想，都不是。刚刚过去的十一假期，有幸踏入了优胜美地国家公园和红杉国家公园，面对那些磅礴的生命与撼动心灵的山河，我似乎找到了一个更清晰的答案：**我们旅行，不是为了逃离，而是为了更高质量的“回归”；我们追寻的，是那些能让我们内心秩序重整的“启迪”时刻。**

此行的第一站，是优胜美地国家公园。它展现

的是一种“动态”的壮美。无论是从冰川点俯瞰整个山谷，还是站在酋长岩的脚下仰望那块完整的花岗岩巨石，亦或是感受新娘面纱瀑布的水雾扑面而来，一步一景，无时无刻不被一种“鬼斧神工”的力量所包围。这种极致纯粹的、不加修饰的自然之美，有一种强大的“疗愈”功能。我们在城市里时常“关闭”的感官，在这里被重新“唤醒”，丢失网络信号的我们开始“看见”光影的变化，“听见”风穿过松针的声音，“闻到”雨后泥土的芬芳。这便带来了旅行的第一层疗愈：**它让我们“活在当下”**。大自然切断了我们与赛博世界的过度链接，没有了那该死又充满诱惑的网络，迫使我们丢失了原本背负的“社会”包袱，开始用最原始的感官去体验。当我们全神贯注于眼前的风景、美食与坐在对面的亲人时，内心便没有了容纳焦虑的空间。

如果说优胜美地带来的是“鲜活”的疗愈，那么红杉国家公园带来的则是“静穆”的震撼。当站在那些被誉为“活化石”的巨大红杉之下，一种难以言喻的敬畏感油然而生。红杉是这个星球上最庞大的生命体之一，树龄动辄两、三千年。触摸着它们粗糙的树皮，仿佛在触摸一条奔腾不息的时间长河，百年光阴在它们面前转瞬即逝。

此行更让我触动的，莫过于森林中看到了山火肆虐过的痕迹。土地焦黑，巨杉却依然矗立。向导



说，红杉早已适应山火，厚实的树皮能抵御灼烧，大火甚至能助其球果开裂，在灰烬中孕育新生。它们就这样，在一次次山火中，愈发坚韧。这份“向死而生”的智慧，是旅行带给我的第二层启迪。它用一种不动声色的宏大，为我们提供了更广阔的参照系；它也用一种浴火重生的坚韧，让我们在面对日常的纷扰时，得以重新审视“重要”与“不重要”、“脆弱”与“坚强”的边界，从而获得内心的平静与释然。

然而，“活在当下”和“跳出自

我”就足够了吗？正如项飙所提醒的，现代人易陷入“悬浮”：热切关注“远方”，沉浸于“自我”，唯独“附近”在视野中消失。这让我反思：我们热衷奔赴“远方”，是否只是对“附近”的逃避？如果旅行只是“止痛药”，药效一过，我们依然无力面对真实。

我的答案是：不。我发现，这趟旅程的终极启迪并非“逃离”，而是社会“身份”的暂停。短暂的旅行，让我们暂时卸下所有标签，只做一个“观察者”。这种身处于陌生之境的“匿名”自由让我们与真实的自己对话，内心的充盈便源于这份“安宁”。而这份“安宁”的意义，恰恰是为了“回归”。

旅行的目的不是“悬浮”，而是以“远方”为参照物，选择如何“着陆”并回归“附近”。正如普鲁斯特所言：“真正的发现之旅，不在于寻找新的景观，而在于拥有新的眼睛。”旅行正是这个契机。我们带着山谷的“鲜活”、红杉的“坚韧”与自我的“安宁”，重新回到生活中，重新扎根于我们的“附近”。纵使 we 依然要面对日常的琐碎与挑战，但我们不再被惯性推着走，而是重新看见了“附近”的价值——也许是下班路上那家小店的灯光，也许是和朋友一次真诚的交流，也许是办公桌上那盆绿植的生机或是窗外漫漫飘落的黄叶。★

我心中的 桃园胜景

文 / 技术管理部 徐金爽

“记忆是种什么东西？看不见，摸不着，偏偏回忆起来时却又刻骨铭心。”少时读《悟空传》时，对其中的金句频频点头，还动手摘抄过许多，只觉得作者的文字优美触及人心，发人深省。但想不到还是小看了文学的魅力，以至于我如今回味，有种恍然隔世的陌生感，就像是透过文字，触及到了年轻时的自己，偏偏近在眼前，却又遥不可及。

那时还是十三四岁，正是无忧无虑的年纪。每逢暑假，会去乡下的爷爷奶奶家度过，他们住的是很平常的农村小院，不平常的，是后院种满了果树，樱桃树、李子树、沙果树……那时我最常做的一件事便是搬着一张小板凳，在树荫下看书，做作业。东北的夏天并不燥热，尤其是在傍晚，还会伴有丝丝凉意。静谧的田园时光中，我会透过斑驳的树叶，看着夕阳映红远方的天空，在一片金黄的色彩中，目送着太阳缓缓淹没在地平线，那种场景，就像宫崎骏的漫画书中形容的一样：风声静默，晚霞笼罩着点点村落，蛙声和犬吠偶尔在远处回荡，人们安宁并快乐着。

爷爷的小院子实在承载了我太多的回忆！甘甜清凉的井水、起沙的西瓜、清脆可口的水萝卜……每一样名词，对我来说都如同背过的启蒙诗句一样，读了第一句，整首诗便都回荡在脑海，同样的，上面那些我所经历的事物，只要出现在我的生活中，我便不可避免的回忆起那段欢快的时光，就如同我看到了水萝卜，就想起了它的特性，仿佛只要用牙齿轻轻咬开外皮，就可以感觉到一股爽脆中混杂着辛辣，还略带一丝甜味儿的口感在唇齿之间弥漫。

说起夏天，除了稻田里的蛙声，果树下的阴凉，青苔上的印记，还有雨，各式各样的雨。

东北的雨比较急，且大，往往伴随着大风，远不如北京的温顺！

夏季，若赶上了雨天，通常会连续下几个小时，甚至连续下上一天两天也不算罕见。每当这个时候，我会坐在床上，披着薄被，看着窗外天色阴沉，看着豆大的雨滴崩落在玻璃上，发出蹦蹦的声音，看着风吹弯树枝，吹的树叶哗哗作响，看着雨点如线，看着电闪雷鸣，看着一道道奇形闪电划破黑暗……而窗外风雨交加，寒风凌冽，窗内却十分温暖，这时，我总有一种莫名的惬意。

若是赶在雨天温和的时候，我也会打开窗，迎面感受着大自然的清新洗礼，去看一看房檐下次第而落的雨点，去看一会儿树下晕染着的湿润泥沙，那时节，风儿不甚喧嚣，雨点恰到好处，为夏天增加了浓郁的色彩。

那时候很年轻，也很有灵气，有感李清照：“昨夜风疏雨骤，浓睡不消残酒，试问卷帘人，却道海棠依旧，知否，知否？应是绿肥红瘦！”也曾写下：“斜飞花雨到窗棂，不落寒枝，点点青叶翠”的词句，用来感慨夏日傍晚，狂风雨骤，吹落后院落叶无数的情景。

而今年岁愈长，书也读了些，却没有了那份灵气，也写不出相似的句子了。

那时的我，就像初出江湖的侠客，不识天高

地厚，却敢向霸主地位的强权挥刀挑衅，而今，已知天高地阔，不敢轻易出刀了。

记忆如水，流淌在心间，仿佛又让我回到了那个夏天。晚风习习，我抱膝坐在篱笆边上，远处霓虹点点，可见城市一角，更远处青山隐隐，仿佛是素笔勾勒出的几笔轮廓，这不就是我心中的桃园胜景吗？

初中学习《桃花源记》时，我还在想，那种田间劳作，平静淡然的生活不是唾手可得吗？而今，重重社会责任加身，方才明白，现今你我所追求的，不过是那年少时唾手可得之物罢了！

人常言：教育是有滞后性的！那些看过的书，走过的路，经历过的世事，都会在未来的某一刻心领神会。就如同史铁生所言一样，年少时所发出的枪响，当时不见声音，却正中后来的自己。

我后来回过小院子，试图去找寻童年的记忆，那时奶奶已经故去多年，爷爷被接去了城里，小院子虽偶有打理，但也显得十分落魄。后院的果树所剩无几，或伐了做成木料，或做成柴火，只有一颗樱桃树长的纤细做不成木料，当柴也太可惜，还被留在园中。

我像小时候一样，坐在地上，看着天边夕阳落幕，清爽的风儿吹过，却没听到熟悉的沙沙声响。原来，年少时的一切，都已经被我存储起来，

以至于有一丝一毫的不同，都会显得那样突兀。

四周没有了风吹树叶的动静，也没有了饱含关怀的呼喊，远处建筑新添了几许，颜色鲜艳，崭新锃亮。更远处，青山依旧是素笔勾勒，只能依稀看到几缕线条，却看不见山间风貌。

时光依旧向前未曾停歇，记忆却如同说书人般，声情并茂的述说着曾经的一切，它试图逆流时光，让那时的场景一一还原，到头来，却只是徒劳无功罢了。

只是，记忆中的颜色被重新粉饰，心灵上的空缺被再次填补，它改变不了现实中的一切，却可以让我回到过去，重新体验那段无忧无虑的童年。

也许，这是另一种刻舟求剑，但是，那又何尝是一种罪过？

苏东坡曾说：此心安处是吾乡，恰如佛家所言的正等正觉，道家所说的内景，儒家所说的浩然正气。修行，就是修心，而修心，便是不向外求。

我心中有一座桃花源，四月新枝发芽，五月花开满园，六月林荫遍布，七月枝繁叶茂，九月果实累累……

最是一抹动人的风情，如林间的风，八月的雨，绵绵不绝，回响在心头。★

不忘初心 方得始终

文 / 产品解决方案部 陈思宇

张子云“欲事立，须是心立”，心立乃事立前提，事立是成果，确并非结局，事成之后不忘初心，方得始终。初心易得，始终却难守，古往今来，无数人、事在“守”字上各有分晓。

昔年吴王阖闾伐越，伤重而亡。其子夫差即位，不敢忘越，昼夜勒兵，励精图治，终败越于夫椒，俘勾践为奴，以报父仇。其后筑邗城、挖邗沟，连通江淮；败齐国于艾陵，威震中原；黄池会盟同晋争雄，逐鹿中原。若此时夫差能守住初心，吴国霸业或可长久。然，历史无“若然”，夫差后亲信伯嚭疏离子胥，纵虎归山，耽于争霸，穷兵黩武，伤损国力，后又赐剑子胥，致使孙武寒心隐退，自此吴国由盛而衰。

反观勾践，会稽之耻后“乃苦身焦思，置胆于坐，坐卧即仰胆，饮食亦尝胆”，以“勿忘会稽”为初心，十年生聚、十年教训。以范蠡主军、文种主政，内修民生、外结诸侯，终是苦心人，天不负，卧薪尝胆，三千越甲可吞吴，成就春秋一霸。一兴一亡之间，正是“守”字之别。

五代之时，晋王李克用临终以三矢赐子李存勖，嘱其勿忘“灭梁、破燕、败契丹”之誓。李存勖藏其于宗庙，每战必祭拜请矢，自三矢之誓而始，征战四方，灭梁、平燕、败契丹，遂父遗愿，建后唐，称帝于洛阳。然，称帝后仅四载，沉迷戏曲、宠信伶人，自号“李天下”，兴教门之变骤起，庄宗中箭身亡，伶人以乐器覆其尸焚之，其兴也勃焉，其亡也忽焉，初心既丧，霸业如烟。

春秋、五代之事已远，然近代以来，其人、其事更有种种。汪精卫早年也曾是革命志士，谋刺摄政王载沣，留下“引刀成一快，不负少年头”的豪言，其初心本是推翻帝制、振兴中华。然抗日战争爆发后，他却背离民族大义，投靠日本侵略者，沦为汉奸傀儡，最终身败名裂，遭万世唾骂。从反清志士到汉奸，不过是初心尽弃的沉沦之路。

蒋介石也曾投身辛亥革命，追随孙中山先生践行三民主义，本有“救国救民”之初心。然孙中山先生逝世后，他背离中山先生“联俄、联共、扶助

农工”三大政策，发动“四一二”反革命政变，屠杀共产党人与革命群众，此后又实行独裁统治，发动内战。他忘却了革命初心，沦为资本、野心的傀儡，最终只能败退台湾，偏居一隅。

与汪精卫等背离初心者形成鲜明对比的，是李大钊等无数中国共产党人对初心的至死坚守。李大钊自确立“为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴”的初心后，便矢志不渝，为传播和实践马克思主义而四处奔走，甚至英勇献身于他所追求的真理，真正做到了“勇往奋进以赴之”“瘁精瘁力以成之”“断头流血以从之”。

这样的中国共产党人还有许许多多，有夏明翰“砍头不要紧，只要主义真”的决绝，方志敏“敌人只能砍下我们的头颅，决不能动摇我们的信仰”的赤诚，焦裕禄“心中装着全体人民，唯独没有他自己”的坚守。这些共产党人从未因前路艰险而动摇，从未因岁月磨砺而褪色，以初心为灯，照亮了民族复兴的征程。

夫差忘仇而亡，勾践记耻而兴；李存勖得矢而霸，失矢而灭；汪精卫、蒋介石弃初心而堕，中国共产党守初心而成。历史早已昭示，初心易得，始终难守；初心不应只是阶段性的目标，而是贯穿始终的信仰。唯有不忘初心，才能砥砺前行，方得始终。★

逐秋 九寨

文 / 市场部 陈丽娇

这趟逐秋之旅，盘算已久。都说九寨沟的秋色最是浓烈，却也最是短暂，一年里最好的光景，去早了秋色未显，去晚了则繁华落尽。我们提前一个多月便开始翻看攻略、关注彩林变色的情报，只为了能恰好遇见九寨沟色彩最浓烈的时节。

十一月初，我们终于驱车六百公里，从山城重庆一路向西北。窗外天色阴沉，细雨迷蒙，手机里九寨沟的天气预报也依旧显示多云。随着目的地不断接近，高速两旁的秋意却肉眼可见地浓重起来，让我们的心情也在期待与忐忑间摇摆。

在沟口休整一夜，次日早晨推窗望去，满目湛蓝、天空澄澈，竟是一个绝好天气，仿佛专为衬托这极致的秋色而来。昨日的忐忑一扫而空，心中只剩下满满的雀跃与期待。

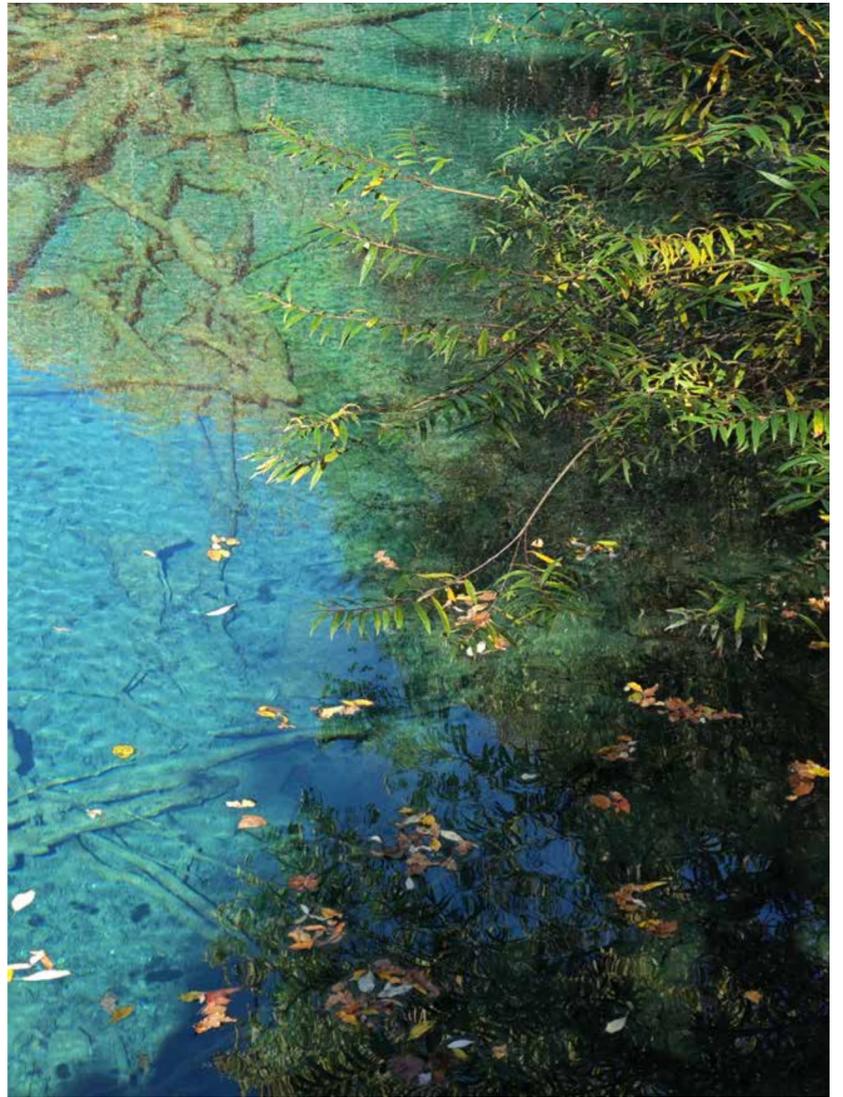
坐上景区的摆渡车，那酝酿了一整年的秋意扑面而来。车子沿山路蜿蜒而上，窗外金黄、绛红、翠绿的彩林与碧绿、深蓝、鹅黄的海子一幕幕快速掠过，引得车内惊叹声此起彼伏。群山像是被打翻的调色盘，层层叠叠地铺展到视线尽头。

第一站是长海。作为九寨沟最长、最开阔的海子，它静卧在群山之间，自带一种恢弘的气度。朝阳初升，水面蓝得深邃，墨绿的山林交错环抱，雪山在尽头云间若隐若现，一切都让人不自觉平静下来。随着太阳升高，阳光洒落湖面，湛蓝的水上碎金闪烁，如钻石般闪耀。



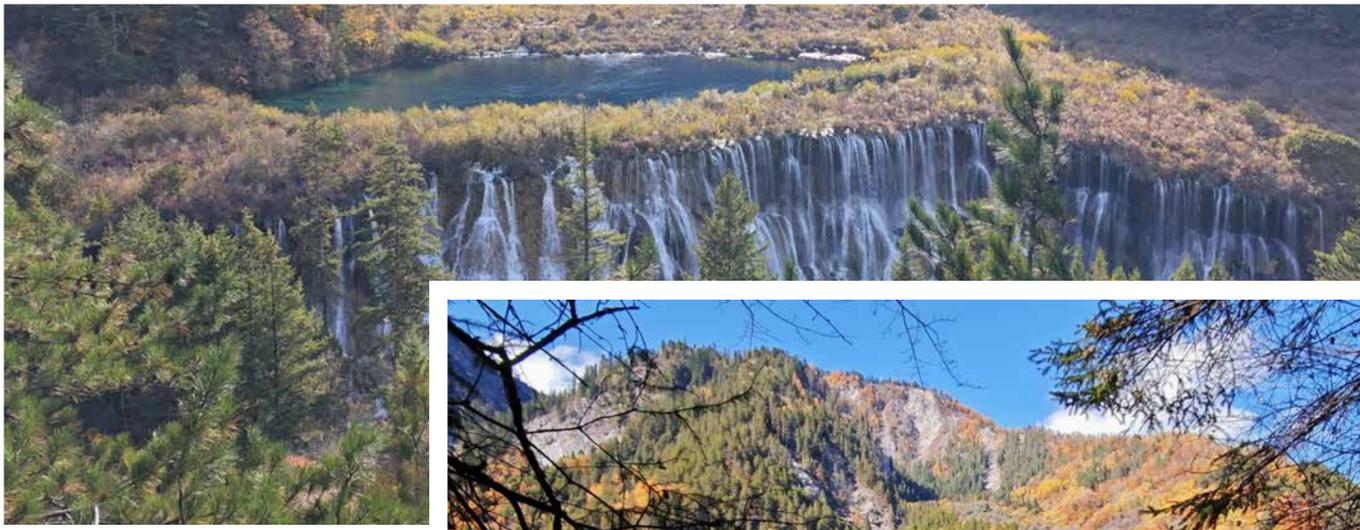
我们沿栈道下行，转而遇见小巧的五彩池。那

是一种动人心魄的蓝，清澈透亮，不含一丝杂质。池水不深，一眼便能望见池底：灰白色的钙华与黄绿色的藻类错落分布，四周树木的倒影映入水中，虚实交融，在阳光的映照下，水色变幻迷离，构成一幅天然油画。



九寨沟之大，一日逛不完。时间紧要，我们只能乘着摆渡车，在右线选择几处经典海子游览。从箭竹海、熊猫海一路逛到五花海，每一处都各有风采。而其中最令人惊叹的，当属五花海。晴空之下，五花海与四周彩林相映成景，蓝天白云、斑斓秋色悉数倒映水中，红、橙、黄、绿、蓝交织错落，如同大自然信手挥洒的调色盘。水面波光潋滟，色彩层次流转，美得让人词穷。

跟随着网上的攻略，我们攀上一处少有人知的



观景台，俯瞰诺日朗瀑布。攀爬过程中，未至其境，先闻其声，瀑布水声沉雄有力，轰鸣入耳。待到看见全景，一道无比宽阔的水幕从彩林间奔腾而出，沿着钙华长堤浩浩荡荡地跌落，溅起万千水珠，水雾在阳光下闪闪发光。这里也是老版《西游记》的取景点，师徒四人沿着瀑布边向西前行。脑海中不由响起了那熟悉的旋律“你挑着担，我牵着马……”，眼前的壮阔与记忆的画面重合，别有一番感触。

九寨沟景点间的沿途亦是一步一景，处处令人流连，我们走走停停，终究也只游览了不到一半。旅行的意义，或许不仅在于看了多少风景，更在于如何与风景相处：在旅途中“慢下来”，不再执着于打卡所有景点，而是真正驻足，感受阳光如何穿

过彩林，倾听流水穿梭抚过钙华滩涂，让旅行从“去过”变成了“经历”，从“看见”转为“感受”。日头偏西，山沟里泛起凉意，我们只好带着收获的美景与些许未尽的留恋，踏上归程。

不得不说，即便当日有3.5万游客，九寨沟景区的调度管理依然堪称国内天花板。数百辆观光车在沟内穿梭不息，入口处虽排着长队，但十几分钟便能顺利上车。各个景点间的接驳更便捷，等上两三分钟就能上车。整条沟谷始终保持着洁净，让绝美的风光得到了最妥帖的安顿。这样优质的游览体验，在国内景区中实属难得。

返程途中，意犹未尽的我们，顺路在绵阳王朗-白马的路段再追一波秋色。这里不需要门票，没有喧闹，秋色却同样慷慨。一条溪流欢快地奔涌，撞击着溪石；远处山林秋色绚烂，偶遇的小牧场上，牛马悠闲踱步。心情开阔的我们，不由幽默感慨一句“城市的牛马，终于回到了大自然”。一时兴起，我们索性把车开上山顶，去追寻天边那一线雪山的踪影。当它们终于毫无遮挡地矗立在湛蓝天色之下时，那份洁白的冷冽，抚平了所有未尽的遗憾。

这趟追秋之旅，像饮下一杯过于醇厚的美酒，后劲十足。那未曾看全的风景，就让它成为下次再来的理由吧。★

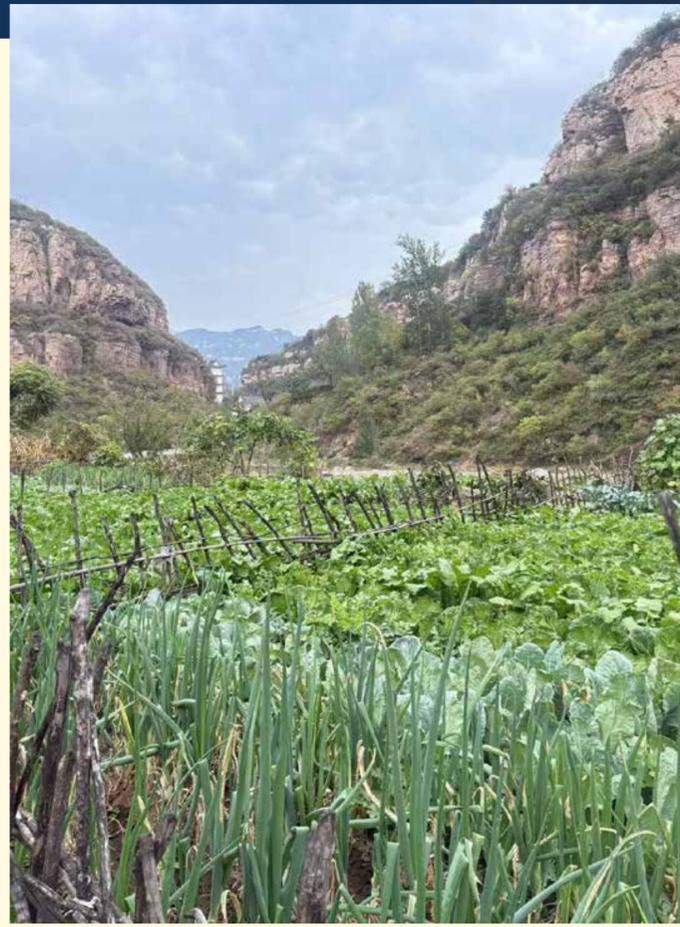
归途

文 / 技术支持部 辛彦云

北京西站的人流中，我闻到了身后工人的汗渍味以及上班族衣装上残留的咖啡渍味道。这种气味在北京地铁早高峰的密闭空间里发酵，最终会变成我晚上焦虑失眠的诱因。但此刻，火车窗外正掠过一片金黄的玉米地，那些整齐排列的秸秆像大地竖起的琴弦，随着秋风舞动。我用手端着脸看着车窗外的风景，让我想起童年时在教室玻璃上画冬天的太阳、夏天的小花。当车经过太行山的隧道，手机信号消失的瞬间，我竟感到一种诡异的轻松——原来现代人的焦虑，很大程度上源于那些永远在闪烁的未读消息小红点。

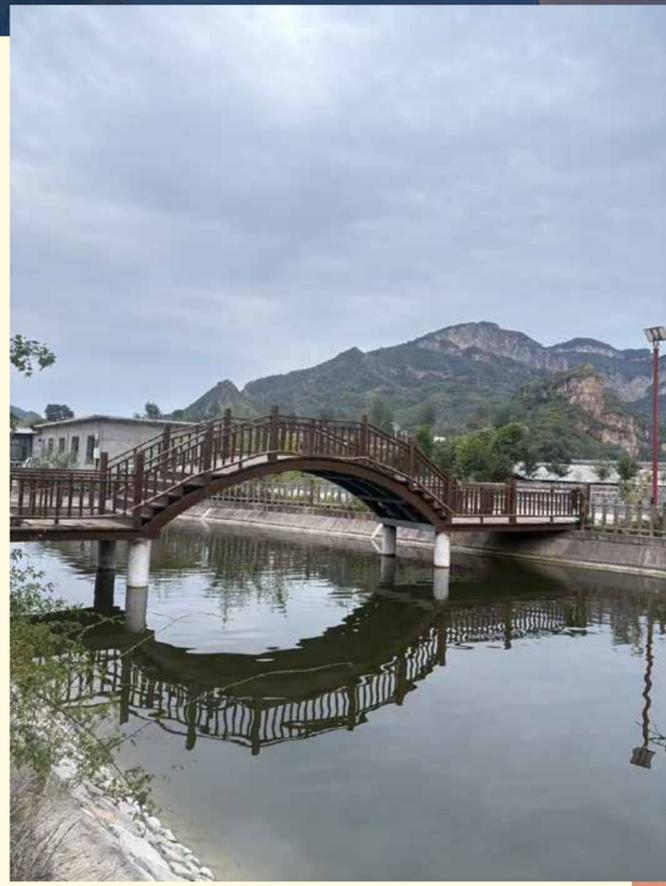
第一章 行李箱里的乡愁

菜园的篱笆门生了锈，铰链的吱呀声惊飞了停在白菜上的菜粉蝴蝶。但篱笆还是我记忆中腐朽的木板。母亲弯腰时，外套下摆沾上了露水，这个画面与记忆里那个身影完美重叠。我蹲下身，指甲缝里立刻嵌进了潮湿的泥土——这种触感如此陌生又熟悉，像在辨认自己消失多年的指纹。母亲递来刚摘的豆角，断面渗出乳白的汁液，这让我想起在超市买的有机蔬菜，那些被精心包装的食材永远闻不到这种带着草腥味的鲜活；童年偷摘的黄瓜突然在味蕾上复活——原来乡愁是有保质期的，它需要每年用新鲜的泥土来封存。我才瞬间意识到，自己这些年错把GPS定位当成了回家的路标。夕阳把篱笆的影子拉长成五线谱，而我就是那个走调的音符。



第三章 游客与叛徒的双重身份

当旅游大巴、私家车穿过我家门口的路，我成了自己故乡的陌生人。那些来游玩的都市人，他们镜头里的风景，恰是我拼命要逃离的枷锁。直到中秋节的夜晚，我站在院子里抬头感受雨滴在我脸上，秋风拂过时，我打了个寒颤，突然惊觉自己早把宁静标价出售给了地铁卡里的余额。那些举着相机拍蓝天的人不会知道，他们向往的地方不过是我当年摘酸枣的沟壑。深夜，当最后一辆旅游大巴驶离，整个村庄安静得能听见银河转动的声音。原来我们这代人，都在用不同的方式典当自己的童年，而乡愁就是赎回灵魂的密钥。





回程的路上
小雨下个不停，
列车玻璃上的水痕突然
勾勒出菜园的轮廓，
就像大地用隐形墨水
写给我的信。

我终于明白：真正的归途不在导航地图上，而在每个细胞都记得的晨昏线里。当城市用霓虹修改我的生物钟时，大山始终用乡愁校对我的灵魂。原来大地早把回家的路刻在了每个游子的脑细胞里。我盯着书包恍惚，里边有妈妈给我带的苹果、桃子，突然觉得这趟名为回家的旅程完成了某种仪式——不是从老家到北京的位移，而是把被城市压缩的灵魂，重新舒展成故乡应有的形状。

第四章 故乡的拓扑学



创新 改变 世界
Innovations change the world



视联动力信息技术股份有限公司
VISIONVERA INFORMATION TECHNOLOGY COMPANY, LTD.

地址：重庆市渝中区华盛路1号33层
客服：400 880 6311
官网：www.visionvera.com

扫描二维码
关注官方微信

